



Ministerul Agriculturii,
Dezvoltării Regionale
și Mediului



Agenția de
Dezvoltare Regională
Sud



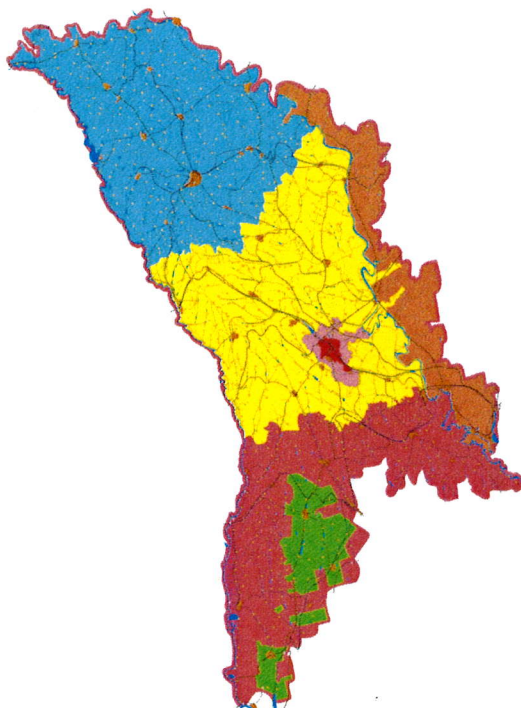
APROB:

Maria CULEȘOV,

Director al Agenției de Dezvoltare Regională Sud

“ ” _____ 2021

PROGRAM DE INSTRUIRE ÎN DOMENIUL DEZVOLTĂRII REGIONALE (ianuarie - decembrie 2021)



Ianuarie 2021

CUPRINS

ACRONIME	2
INTRODUCERE	3
DETALII PRIVIND CURSURILE DE FORMARE REALIZATE	4

ACRONIME

ADR	Agenția de Dezvoltare Regională
APL	Autorități Publice Locale
AAC	Aprovizionare cu Apă și Canalizare
AEE	Agenția pentru Eficiență Energetică
CRD	Consiliul Regional pentru Dezvoltare
DR	Dezvoltare Regională
EE	Eficiența Energetică
FNDR	Fondul Național pentru Dezvoltare Regională
GIZ	Agenția de Cooperare Internațională a Germaniei
ÎM	Întreprinderea Municipală
MDS	Managementul Deșeurilor Solide
ONG	Organizație Non-guvernamentală
RDS	Regiunea de Dezvoltare Sud
POR	Planul Operațional Regional
RM	Republica Moldova
SDR	Strategia de Dezvoltare Regională
SER	Surse de Energii Regenerabile
SF	Studiu de Fezabilitate
SNDR	Strategia Națională de Dezvoltare Regională
UE	Uniunea Europeană

INTRODUCERE

În contextul noilor actualizări în domeniul de dezvoltare regională ADR, în calitate de este instituția responsabilă de în procesul de implementare a politicii de dezvoltare regională în teritoriu, își planifică să întreprindă măsuri de susținere a procesului de perfecționare continuă a angajaților săi și să vină pe rol de facilitator în procesul de dezvoltare a capacităților actorilor implicați în procesul de dezvoltare regională.

Pe parcursul anilor precedenți ADR Sud a oferit suportul necesar pentru consolidarea eforturilor comune și cooperarea între actorii implicați în dezvoltarea regională și instituțiile și organizațiile de consultanță, asigurând sporirea capacității acestora în identificarea, formularea și implementarea proiectelor regionale, corespunzător pentru a asigura o mai bună absorbție a fondurilor naționale și internaționale pe domeniul vizat.

În Planul de activitate pentru anul 2021 ADR Sud sunt stabilite un șir de obiective pentru realizarea integrală a obiectivelor comune de realizare cu succes a politicilor de dezvoltare regională, care includ asistarea în vederea organizării și desfășurării diverselor sesiuni de instruire, ateliere de lucru, mese rotunde, preluarea bunelor practici prin intermediul vizitelor de studiu, etc.

Cheltuielile pentru activitățile menționate vor fi acoperite parțial din FNDR, din sursele partenerilor de dezvoltare și din alte surse identificate de agenție.

În Planul de activitate al ADR Sud pentru anul 2021, activitățile de instruire sunt structurate pe grupuri majore de acțiuni și prevăd modalitatea de predare de la distanță, atât de actuală în perioada pandemiei.

Programul de instruire pentru anul 2021 stabilește concret un șir de instruire organizarea și desfășurarea cărora agenția și-o asumă pe parcursul anului, în parteneriat cu GIZ, MADRM și alți formatori în domeniul dezvoltării regionale.

Sunt stabilite tematici concrete, sunt identificați beneficiarii, este expusă o scurtă descriere a scopului fiecărei instruire, conținutul formării și metodologia desfășurării instruirii.

La elaborarea Programului de instruire s-a ținut cont și de activitățile pe care urmează să le realizeze agenția conform Planului său de activitate pentru anul 2021.

Grupurile-țintă pentru programul de instruire sunt:

- Personalul ADR Sud - 18 angajați;
- Reprezentanți ai APL de nivel I și II din RDS- circa 200 persoane;
- Membri ai CRD Sud – 32 persoane.

În scopul sporirii impactului activităților de DR, ne-am propus să implicăm în instruire și reprezentanți ai societății civile, membri ai diverselor ONG-uri care activează în RDS și solicită implicarea în dezvoltarea regională.

Metodele de instruire care vor fi aplicate sunt:

- Training clasic și online bazat pe probleme specifice (incluzând numeroase studii de caz) - în grupuri, în săli de instruire;

- Ateliere de lucru (Workshop-uri);
- Instruire la locul de muncă, sesiuni în grupuri mici;
- Vizite de studiu / Stagii practice.

Programul de instruire include informații privind:

- cursurile ce trebuie furnizate – tipurile de curs / detalierea evenimentelor și precizarea subiectelor;
- modul de livrare a instruirilor - metodele de instruire propuse;
- timpul estimat pentru livrare (alegerea datelor exacte fiind o chestiune de implementare).

Din punct de vedere al **abordărilor și metodelor de învățare** ne propunem:

- ✓ instruire practică, combinată cu aplicații cât mai aproape posibil de locul de muncă;
- ✓ creare de grupuri de lucru cu o componență diversă de reprezentanți pentru generare de idei și soluții comune pe domenii de discuție;
- ✓ transfer de cunoștințe de la practicile naționale și internaționale.

Ținând cont de aria de acoperire destul de mare, 8 raioane, 187 primării, se preconizează de a instrui reprezentanți din întreaga regiune.

Materialele informative care urmează să se utilizeze în procesul de instruire, pe lângă legislația națională sectorială în domeniu (după caz), vor mai fi preluate din manualul operațional al ADR și a FNDR.

Trainerii, pe lângă efectuarea instruirii, vor elabora materiale de suport. Acestea vor include prezentarea în Power Point (unde este cazul), textul extins al prezentării, bibliografia relevantă și link-uri către resurse de pe internet. Trainerilor li se va solicita să expedieze planul modulului de instruire cel mai târziu cu cinci zile până la eveniment, iar prezentarea în Power Point – cu trei zile până la instruirea planificată. Materialele prezentărilor vor fi prezentate participanților pe suport de hârtie, iar la solicitare pe stick usb.

Toate materialele pentru instruire vor fi incluse într-o bază de date stocată la ADR. Ca finalitate a sesiunii de instruire vor fi elaborate *chestionare* distribuite participanților la curs și în baza acestora trainerii vor prezenta *rapoarte privind realizarea sesiunii de instruire*.

Rezultate scontate în urma instruirilor:

- 18 specialiști ai ADR Sud instruiți;
- Capacități ale beneficiarilor dezvoltate (187 APL-uri informate) ;
- Cunoștințe și abilități profunde de planificare și management a dezvoltării regionale obținute;
- Utilizarea în practică a cunoștințelor obținute pentru asigurarea implementării cu succes a Planului de activitate pentru anul 2021 și a politicii de DR în RDS.

DETALII PRIVIND CURSURILE DE FORMARE:

TITLU	<i>Monitorizare și Evaluare în domeniul dezvoltării regionale</i>
Participanți	Specialiștii din cadrul Secției Monitorizare și Evaluare din cadrul ADR Sud
Scurtă	Curs de instruire privind dezvoltarea capacităților în domeniul aplicării

descriere	în practică a procedeeleor și instrumentelor utilizate în procesul monitorizării și evaluării programelor și proiectelor regionale
Tematici de instruire	<ul style="list-style-type: none"> - Procesul de monitorizare, raportare și evaluare a documentelor de programare regională. Modul de gestionare a bazei de date al BNS; - Procesul de monitorizare și evaluare de progres și ex-post a proiectelor de dezvoltare regională exercitate de secția M&E; - Utilizarea programului MS Excel – instrument de creare și gestionare a bazelor de date prin filtrate, sortare și grupare a datelor. Unelte MS Excel, Funcțiile programului cu utilizarea formulelor, precum și utilizarea datelor și macro-urilor.
Indicatori de rezultat	2 participanți
TITLU	<i>Secția planificare și cooperare regională</i>
Participanți	Specialiștii ADR Sud din cadrul Secției planificare și cooperare regională
Scurtă descriere	Cursuri privind dezvoltarea capacităților specialiștilor ADR privind modalitățile de planificare și cooperare regională
Tematici de instruire	<ul style="list-style-type: none"> - Curs de scriere a proiectelor investiționale din domeniul dezvoltării regionale; - Managementul procesului de planificare a dezvoltării regionale; - Elaborarea documentelor de planificare și programare regională; - Metode și mecanisme de analiză și prognoză a situației în diverse domenii prioritare dezvoltării regionale; - Instrumente de cercetare și colectare a datelor, analiză și prognoză; - Managementul activității CRD: Familiarizarea noii componente CRD cu noțiunile de bază și modificările survenite în cadrul legal și reglator al politicii de dezvoltare regională. Noua paradigmă de dezvoltare regională. Prevederile acesteia și responsabilitățile care le revin APL-urilor. Intensificarea cooperării intercomunitare și importanța acesteia; - Pregătirea noului apel de propuneri de proiecte.
Indicatori de rezultat	4 participanți
TITLU	<i>Secția administrativă</i>
Participanți	Specialiștii ADR Sud din Secția administrativă
Scurtă descriere	Cursuri privind dezvoltarea capacităților specialiștilor ADR privind activitatea financiară a agenției și a procedurilor de desfășurarea a achizițiilor publice
Tematici de instruire	<ul style="list-style-type: none"> - Instruiri în domeniul achizițiilor publice, desfășurate conform regulilor PRAG și naționale; - Utilizarea programului MS Excel
Indicatori de	3 de participanți

rezultat	
TITLU	<i>Secția managementul integrat al proiectelor</i>
Participanți	Specialiștii ADR Sud din cadrul secției managementul integrat al proiectelor.
Scurtă descriere	Sporirea competențelor teoretice și practice ale participanților la curs necesare pentru a planifica, achiziționa și implementa eficient programele și proiectele de dezvoltare regională, inclusiv a celor cu asistență externă.
Tematici de instruire	<ul style="list-style-type: none"> - Inițierea în managementul ciclului de proiect. Criteriile de clasificare, etapele ciclului de proiect; - Stabilirea obiectivelor proiectului, cadrul logic, planificarea activităților, bugetul proiectului, raportarea; - Procesul de achiziție: documentația de atribuire și părțile implicate în derularea procedurii; - Structura documentației de atribuire, etapele procedurii de evaluare, forma acestuia, aspectele tehnice ale documentației de atribuire; - Provocări și riscuri în procesul de achiziție publice a contractelor de lucrări (conflict de interese, confidențialitate, soluționarea contestațiilor) - Propunerea de proiecte. Ghidul solicitantului și cererea de finanțare; - Criterii de evaluare și selectare a proiectelor. Greșelilor care trebuie evitate; - Lansarea, implementarea și predarea proiectului. Asigurarea vizibilității, monitorizare și evaluare; - Provocări și riscuri în procesul de implementare și monitorizare a proiectului, inclusiv a serviciile contractate; - Cursuri practice de utilizare a programului MS Excel; - Cursuri practice de utilizare și elaborarea a prezentărilor electronice; - Cursuri privind examinarea și verificarea solicitărilor de plată și anume Devizele prezentate de către operatorii contractați de autoritatea contractantă; - Cursuri practice privind montarea unor spoturi video a proiectelor implementate sau în curs de implementare.
Indicatori de rezultat	4 de participanți