



Ministerul Dezvoltării Regionale și Construcțiilor

Agenția de Dezvoltare Regională Sud



Aprobat
prin decizia CRD Sud
nr. 4 /01 din 18 decembrie 2014

Planul de activitate al ADR Sud pentru anul 2015



Decembrie - 2014

CUPRINS

Abrevieri și Acronime	3
Sumar executiv	4
Domeniul de activitate 1: Planificare strategică și programare	7
1.2 Elaborarea SDR Sud 2020.....	7
1.2. Elaborarea Programului Regional Sectorial (PRS) în domeniul infrastructurii Drumurilor Regionale și Locale (DRL)	7
1.3. Acordarea asistenței APL de nivel I în actualizarea strategiilor de dezvoltare socio-economică	8
1.4. Elaborarea POR Sud 2016-2018	8
1.5. Planificarea și raportarea activităților ADR Sud	8
Domeniul de activitate 2 : Elaborarea și gestionarea proiectelor de dezvoltare regională	8
2.1. Organizarea Apelului de Propuneri de Proiecte (APP)	8
2.2. Dezvoltarea conceptelor de proiecte în cadrul exercițiului de planificare sectorială regională	9
2.3. Implementarea/gestionarea proiectelor de dezvoltare regională	9
2.4. Monitorizarea, evaluarea și raportarea asupra implementării proiectelor	10
2.5. Facilitarea cooperării dintre APL din raionul Cahul și furnizorul de servicii AAC.....	10
Domeniul de activitate 3: Dezvoltarea capacităților actorilor de dezvoltare regională.....	11
3.1. Planificarea și raportarea activităților de dezvoltare a capacităților	11
3.2. Formarea continuă a capacităților actorilor de DR	11
Domeniul de activitate 4: Relații internaționale și atragerea investițiilor	12
4.1. Consolidarea relațiilor de cooperare transfrontalieră și transnațională	12
4.2. Implementarea proiectului susținut de Ambasada Cehiei în R Moldova „Consolidarea capacităților administrației publice din RM - Regiunea de Sud”	12
4.3. Identificarea surselor alternative de finanțare pentru proiecte regionale	13
Domeniul de activitate 5: Comunicare și transparență.....	13
5.1 Asigurarea vizibilității în implementarea proiectelor de dezvoltare regională.....	13
5.2 Asigurarea transparenței activităților instituțiilor de dezvoltare regională	13
Domeniul de activitate 6: Activitate operațională.....	14
6.1. Planificarea și utilizarea eficientă a surselor financiare destinate activității operaționale ale agenției	14
6.2. Planificarea, organizarea și administrarea procedurilor de achiziții publice.....	14
6.3. Asigurarea secretariatului CRD Sud	14
Domeniul de activitate 7: Monitorizarea și evaluarea politicii de dezvoltare regională	15
7.1. Monitorizarea, evaluarea și raportarea asupra implementării documentelor de planificare și programare regională.....	15
7.2. Participarea în elaborarea sistemului de monitorizare și evaluare bazat pe rezultate	15

Abrevieri și Acronime

ADR	Agenția de Dezvoltare Regională
ACD	Agenția Cehă pentru Dezvoltare
APDM	Compania Națională Administrația Porturilor Dunării Maritime Galați
AAC	Aprovizionarea cu Apă și Canalizare
AAP	Academia de Administrare Publică
APL	Administrația Publică Locală
APP	Apel de Propuneri de Proiecte
CBC	Cooperare Transfrontalieră
CNCDR	Consiliul Național de Coordonare a Dezvoltării Regionale
CRD	Consiliul Regional pentru Dezvoltare
COWANDA	Convenție pentru Managementul Deșeurilor pentru Navigația interioară pe Dunăre
CR	Consiliul Raional
DGDR	Direcția Generală Dezvoltare Regională
DR	Dezvoltare Regională
DUP	Documentul Unic de Program
EE	Eficiența Energetică
EPTISA	Companie Spaniolă Internațională de Consultanță
ENPI	Instrumentul European de Vecinătate și Parteneriat
FNDR	Fondul Național de Dezvoltare Regională
GIZ	Agenția de Cooperare Internațională a Germaniei
GOPA	Agenția pentru Organizare, Planificare și Educație
MDRC	Ministerul Dezvoltării Regionale și Construcțiilor
MDS	Managementul Deșeurilor Solide
MIEPO	Organizația de Atragere a Investițiilor și Promovare a Exportului din Moldova
ODIMM	Organizația de Dezvoltare a Întreprinderilor Mici și Mijlocii
ONG	Organizație Non – Guvernamentală
POR	Planul Operațional al Regiunii
RDS	Regiunea de Dezvoltare Sud
SDR	Strategia de Dezvoltare Regională
SNDR	Strategia Națională de Dezvoltare Regională

Agencia de Dezvoltare Regională Sud (ADR Sud) este o instituție publică, non-profit, cu personalitate juridică, subordonată Ministerului Dezvoltării Regionale și Construcțiilor (MDRC). Activitatea Agenției de Dezvoltare Regională Sud este coordonată de Consiliul Regional pentru Dezvoltare Sud (CRD Sud), care întrunește președinții Consiliilor Raionale din RDS, reprezentanți din rândul primarilor, a antreprenorilor și activiștilor societății civile.

ADR Suda fost creată pentru implementarea Strategiei de Dezvoltare Regională Sud (SDR Sud) și a Planului Operațional Regional (POR), documente regionale primare ce stabilesc direcțiile și liniile strategice pentru dezvoltarea regiunii Sud și realizarea politicii naționale de dezvoltare regională.

ADR Sud are rolul de a contribui la dezvoltarea durabilă și echitabilă a întreg teritoriului regiunii, urmărind înlăturarea dezechilibrelor dintre diferitele zone ale acesteia (raioanele Cahul, Cantemir, Cimișlia, Căușeni, Basarabeasca, Leova, Taraclia, Ștefan-Vodă) în favoarea locuitorilor ei.

Planul de activitate al ADR Sud pentru anul 2015, este documentul de programare, în care sunt incluse acțiunile concrete ce urmează a fi realizate în perioada 01.01.2015 - 31.12.2015, pentru implementarea cu succes a SDR și POR Sud.

Pentru atingerea scopurilor propuse, ADR Sud conlucrează eficient cu APL de nivel I și II, instituțiile publice locale, regionale și naționale, cu partenerii de dezvoltare, finanțatorii proiectelor internaționale de asistență tehnică, ONG-uri, mass-media regională și națională și cu alți actori interesați și implicați în implementarea politicilor de dezvoltare regională.

Finanțarea ADR Sud este asigurată preponderent din Fondul Național pentru Dezvoltare Regională(FNDR) dar și din alte surse interne și externe.

Principalele **rezultate obținute de ADR Sud în anul 2014** în procesul de implementare a politicii de dezvoltare regională în regiunea de sud a țării:

În domeniul planificării strategice:

- 2 programe regionale sectoriale pe domeniile Eficiență Energetică (EE) și Aprovizionare cu Apă și de Canalizare (AAC) elaborate și aprobate de CRD Sud, și 1 program regional în domeniul Drumuri Regionale și Locale (DRL) elaborat (varianta preliminară);
- 3 Concepte de Propuneri de Proiecte (CPP) din sectorul EE din RDS aprobate de comisia interministerială pentru a fi dezvoltate în Concepte de Proiecte Viabile(CPV);
- 8 idei de proiecte în domeniul AAC din RDS prioritizate pentru elaborarea CPP;
- 5 studii de fezabilitate, inclusiv 2 în sectorul AAC pentru raionul Cahul și Leova elaborate, și 3 în domeniul Managementul Deșeurilor Solide (MDS) pentru 3 subregiuni din RDS în curs de elaborare;
- Strategie de Dezvoltare Socio Economică (SDSE) a raionului Leova, capitolul AAC elaborat și aprobat de Consiliul Raional Leova;

- Analiza socio-economică a RDS, parte componentă a SDR Sud 2020, varianta draft elaborată;

În domeniul managementului proiectelor:

- 2 proiecte investiționale finanțate din FNDR implementate cu succes;
- 19,46 km de drum construite/reabilitate inclusiv 3,78 km varianta macadam;
- Construite 8,98 km rețele de apeduct magistral;
- Valorificate surse financiare din FNDR pentru proiecte investiționale în valoare totală de 58,8 mln. lei.

În domeniul dezvoltării și cooperării:

- 1 Forum regional “Antreprenoriatul – factor cheie în dezvoltarea regională” desfășurat cu succes;
- 5 Acorduri de colaborare încheiate între ADR Sud și: ADR Sud Muntenia din România, Academia de Științe a Moldovei (AȘM), Asociația pentru Reciclarea Deșeurilor de Echipamente Electrice și Electronice ”MOLDREC”, Camera de Comerț și Industrie(CCI) Cahul, Camera de Comerț și Industrie Hîncești;
- 1 Raport tehnic și 1 Strategie pentru RM privind Convenția Internațională a Deșeurilor Navale pe Dunăre elaborate în cadrul proiectului CO-WANDA (Convenția pentru managementul deșeurilor pentru navigația interioară pe Dunăre);
- Semnat acordul de finanțare a proiectului “*Consolidarea capacităților actorilor locali și regionali în aplicarea instrumentelor de dezvoltare socio-economică echilibrată în Regiunea Sud*” finanțat de către ACD;
- 1 Broșură “Bine ați venit în Regiunea de Dezvoltare Sud” editată și distribuită;
- 1 Ghid turistic pentru RDS elaborat;
- 862 actori de dezvoltare regională cu capacități îmbunătățite;
- 38 sesiuni de instruire desfășurate.

În domeniul comunicării eficiente și asigurării transparenței activității ADR Sud:

- 135 716 accesări ale paginii Web a ADR Sud;
- 167 materiale în mass-media locală și națională scrise/difuzate;
- 12 buletine informative electronice elaborate, cca 600 beneficiari;
- 8 panouri informative din incinta Consiliilor Raionale actualizate periodic;

- 1 campanie de conștientizare „Apă de calitate la tine în localitate” desfășurată cu succes în raionul Cahul;
- 1 eveniment festiv „Agenția de Dezvoltare Regională Sud la 5 ani de activitate - realizări și perspective” desfășurat cu succes.

În domeniul asigurării unui management operațional eficient al ADR:

- 4 ședințe CRD Sud convocate și desfășurate cu succes;
- 17 proiecte de decizie aprobare în cadrul ședințelor CRD;
- 6 membri noi, incluși în componența CDR Sud;
- Buget operațional valorificat integral.

Planul ADR Sud pentru anul 2015 este structurat pe domenii majore de activitate, 7 la număr:

DA 1. Planificare strategică și programare

DA 2. Elaborarea și gestionarea proiectelor de dezvoltare regională

DA 3. Dezvoltarea capacităților actorilor de dezvoltare regională

DA 4. Relații internaționale și atragerea investițiilor

DA 5. Comunicare și transparență

DA 6. Activitate operațională

DA 7. Monitorizarea și evaluarea politicii de dezvoltare regională

Planul de activitate al ADR Sud pentru anul 2015 este compus din două părți, partea narativă a documentului unde sunt descrise pe scurt activitățile care urmează a fi realizate în anul de referință și Planul de acțiuni propriu zis, care este o anexă la planul de activitate și unde sunt specificate detalii cu referire la perioada de realizare a activității, responsabilii și partenerii de realizare, precum și sursa de finanțare a activității.

ADR Sud va asigura monitorizarea implementării planului anual de activitate și va raporta periodic asupra implementării acestuia CRD Sud și MDRC.

Pe parcursul anului 2015, ADR Sud va asigura transparența în activitatea instituției, vizibilitatea în implementarea proiectelor investiționale și utilizarea banilor publici, prin diverse metode de informare în masă.

1.2 Elaborarea SDR Sud 2020

Strategia de Dezvoltare Regională Sud, principalul document strategic al regiunii, elaborată în anul 2010 prin metodă participativă, a identificat principalele domenii de intervenție, care vor asigura dezvoltarea durabilă echilibrată a regiunii și prosperarea locuitorilor ei.

Perioada de acțiune a strategiei a fost definită 2010-2016.

În anul 2012 SDR Sud a fost actualizată, principalul rezultat fiind includerea în strategie a unui nou domeniu de intervenție ce ține de eficiența energetică.

Elaborarea unei strategii noi de dezvoltare regională este dictată de aspirațiile europene ale țării noastre și necesitatea de a armoniza cadrul de programare al principalelor documente strategice cu cadrul de programare bugetară a UE care este până în anul 2020.

Procesul de elaborare a noii strategii a fost lansat în anul 2014. Întru asigurarea principiului participativ de elaborare a acestui document important pentru regiune a fost creat Comitetul pentru Planificare Strategică (CPS), elaborat și aprobat de CRD Sud Regulamentul de funcționare și atribuțiile acestuia. Tot în anul 2014 a fost elaborată versiunea preliminară a unui compartiment important din SDR Sud, este vorba de Analiza socio-economică a RDS.

ADR Sud își propune pentru anul 2014 să continue procesul de elaborare a documentului. În acest context urmează ca analiza socio-economică a regiunii să fie consultată cu CPS, apoi prezentată CRD Sud. După care va urma efectuarea analizei SWOT, formularea viziunii și a obiectivelor de dezvoltare a regiunii. ADR Sud își propune cu suportul GIZ să elaboreze un sistem nou de monitorizare și evaluare bazat pe rezultate pentru SDR Sud 2020, care să permită monitorizarea implementării acesteia atât periodic (monitorizare intermediară) cât și la expirarea termenului (evaluare finală). Până la finele anului 2015 proiectul documentului urmează să fie consultat public. Documentul final urmează să fie aprobat de CRD Sud în anul 2016.

1.2. Elaborarea Programului Regional Sectorial (PRS) în domeniul infrastructurii Drumurilor Regionale și Locale (DRL)

Pentru a asigura un flux de proiecte investiționale fezabile în domeniile principale de intervenție stabilite în SDR Sud, a apărut necesitatea unei planificări sectoriale, menite să stabilească viziunile de dezvoltare a sectoarelor date în regiunile de dezvoltare și a opțiunilor de dezvoltare posibile.

Inițiat la finele anului 2012, procesul de elaborare a programelor regionale sectoriale în domeniile AAC și EE pentru Regiunea de Dezvoltare Sud este asistat financiar și tehnic de Agenția de Cooperare Internațională a Germaniei (GIZ) în cadrul proiectului “Modernizarea serviciilor publice locale în Republica Moldova”, aria de intervenție II, dezvoltată în baza co-finanțării din partea SIDA.

În această perioadă sa reușit elaborarea și aprobarea de CRD Sud a PRS în domeniile EE și AAC. În domeniul infrastructurii DRL până la finele anului 2014 s-a reușit: crearea Grupului de Lucru Regional Sectorial (GLRS), întrunirea acestuia în mai multe ateliere de lucru, elaborarea și aprobarea de către

GLRS a proiectului PRS. În anul 2015 urmează organizarea și desfășurarea consultărilor publice a documentului, după care va fi înaintat CRD Sud pentru aprobare.

1.3. Acordarea asistenței APL de nivel I în actualizarea strategiilor de dezvoltare socio-economică

În anul 2012-2014, ADR Sud cu suportul GIZ a asistat APL din raioanele Cahul și Leova la actualizarea strategiilor socio-economice raionale, componenta AAC. Pentru a asigura o continuitate a acestui proces, în anul 2015 ADR Sud va acorda sprijin autorităților publice locale de nivelul 1 din 9 localități (4 din raionul Cahul și 5 din raionul Leova) care formează clustere de prestare servicii AAC, în actualizarea propriilor strategii, componenta AAC. În acest sens vor fi organizate ateliere de lucru, va fi asigurată asistența experților în elaborarea documentelor, consultate public variantele preliminare și propuse spre aprobare consiliilor locale.

1.4. Elaborarea POR Sud 2016-2018

În anul 2015 expiră perioada de acțiune a POR Sud 2013-2015, document elaborat de ADR Sud în anul 2012 în baza celui de al doilea apel de propuneri de proiecte (APP). Din momentul lansării de către MDRC a celui de al treilea APP, conform regulilor stabilite ADR urmează să elaboreze un nou document POR Sud 2016-2018. Metodologia și structura documentului urmează de a fi elaborată de MDRC. Până la finele anului 2015 acest document trebuie să fie aprobat de CRD Sud.

1.5. Planificarea și raportarea activităților ADR Sud

Pentru a spori eficiența activității ADR, anual este elaborat planul de activitate al instituției, coordonat cu MDRC și aprobat de CRD Sud. Sunt stabiliți indicatori de monitorizare pentru fiecare activitate, desemnați responsabilii de implementare, identificați parteneri și sursa de finanțare din care vor fi acoperite cheltuielile aferente realizării. Pentru o monitorizare mai eficientă a realizării obiectivelor propuse, în baza planului anual de activitate, sunt elaborate planuri lunare, care sunt prezentate pentru informare MDRC la data de 25 a fiecărei luni.

Monitorizarea implementării planului anual și lunare de activitate este efectuată de ADR Sud permanent. În acest sens sunt elaborate rapoarte săptămânale și lunare și prezentate MDRC în termenii stabiliți.

Domeniul de activitate 2 : Elaborarea și gestionarea proiectelor de dezvoltare regională

2.1. Organizarea Apelului de Propuneri de Proiecte (APP)

Pentru anul 2015 MDRC și-a propus să lanseze cel de al treilea APP la Fondul Național de Dezvoltare Regională (FNDR). Conform regulilor stabilite, ADR este instituția responsabilă de asigurarea bunei desfășurări a acestui apel de proiecte în regiunea de dezvoltare. Procedura standard prevede informarea APL despre lansarea apelului prin anunțuri publice, organizarea ședințelor de lansare a APP în localitățile RDS (8 ședințe în 8 centre raionale), facilitarea parteneriatelor pentru proiecte

regionale precum și oferirea de consultații individuale instituțiilor și comunităților interesate (elaborarea notelor conceptuale/cereri complete de finanțare). APP presupune 2 etape de desfășurare. Prima etapă prevede recepționarea și evaluarea notelor conceptuale (NC). În cea de a doua etapă NC selectate vor fi dezvoltate în cereri complete de finanțare (CF), care vor fi recepționate și evaluate administrativ și tehnic. După care urmează prezentarea listei CF pentru evaluare CRD Sud și aprobarea celor ce urmează a fi incluse în POR Sud 2016-2018.

2.2. Dezvoltarea conceptelor de proiecte în cadrul exercițiului de planificare sectorială regională

Unul din obiectivele elaborării, cu suportul GIZ, a PRS în domeniile EE, AAC, MDS și DRL este generarea în baza acestor programe regionale sectoriale a proiectelor regionale complexe în aceste domenii, implementarea cărora ar avea un impact semnificativ în dezvoltarea regiunii. Întru realizarea acestui obiectiv important, următoarea etapă după aprobarea PRS de către CRD Sud este elaborarea Conceptelor de Proiecte Posibile (CPP), o parte din care, după un șir de evaluări, inclusiv de către experți tehnici și de către comisiile interministeriale sectoriale, urmează a fi dezvoltate în Concepte de Proiecte Viabile (CPV). Acestea din urmă la fel, după un șir de expertizări și evaluări, vor fi dezvoltate în proiecte propuse spre finanțare (PPF). Ținând cont de faptul, că în fiecare sector gradul de avansare a acestui proces este diferit, în anul 2015 pentru fiecare sector se propun diverse acțiuni în atingerea obiectivului final. Și anume:

- *In sectorul EE* în anul 2015 se propune elaborarea și aprobarea de către GLRS a CPV, elaborarea proiectului de execuție și a documentației de licitație pentru PPF, precum și obținerea aprobării din partea autorităților pentru acestea din urmă;
- *În sectorul AAC* se propune de a elabora studii de fezabilitate, inclusiv a proiectelor de execuție și obținerea aprobărilor din partea autorităților pentru aproximativ 3 propuneri de proiecte, după care va urma elaborarea termenilor de referință (ToR) pentru selectarea companiei de proiectare în sectorul AAC;
- *În sectorul DRL*, după aprobarea de către CRD Sud a PRS se va purcede la elaborarea CPP, care în ultimă instanță în anul 2015 vor ajunge la etapa elaborării CPV;
- *În sectorul MDS*, se propune pentru anul 2015 finalizarea celor 3 studii de fezabilitate pentru 3 subregiuni din RDS, activitate inițiată în anul 2014, după care se va trece direct la etapa de elaborare a PPF. Pentru zona de MDS asistată de GIZ (Cahul-Cantemir-Taraclia), va fi elaborat un raport de evaluare a impactului asupra mediului înconjurător.

Pentru toate sectoarele menționate, ADR Sud va facilita procesul de lucru în cadrul GLRS și a Grupurilor de Lucru pe Proiect (GLP), precum și activitățile de lucru a experților în teren.

2.3. Implementarea/gestionarea proiectelor de dezvoltare regională

Unul din scopurile prioritare ale activității ADR Sud este implementarea cu succes a proiectelor de dezvoltare regională finanțate atât din FNDR cât și din alte surse identificate. Agenția își propune pentru anul 2015 finalizarea cu succes a 7 proiecte implementarea cărora a început în anii precedenți, inclusiv 2 cu finanțare din sursele GIZ.

Pentru a da start procesului de implementare a proiectelor de dezvoltare regională, în anul 2015 vor fi încheiate acorduri de parteneriat pentru proiectele noi aprobate spre finanțare, vor fi elaborate planurile de implementare și de finanțare pe proiecte individuale, care vor sta la baza elaborării planului consolidat de finanțare pe proiecte al ADR Sud pentru anul 2015, va fi stabilită echipa de implementare pentru fiecare proiect în parte.

Pentru anul 2015 ADR Sud și-a propus ajustarea proiectelor noi aprobate spre finanțare conform modelului "Pentagon", inclusiv revizuirea și îmbunătățirea cadrelor logice ale proiectelor orientate pe rezultate, exercițiu testat în anul 2014 de către specialiștii secției cu suportul experților GIZ în cadrul a 2 proiecte pilot (rl. Cahul).

În asigurarea implementării cu succes a proiectelor investiționale vin și vizitele de monitorizare, ședințele de lucru și alte întruniri cu beneficiarii și antreprenorii, efectuate cu regularitate în cadrul fiecărui proiect în implementare. De asemenea specialiștii secției management proiecte vor analiza în permanență mersul și gradul de implementare a proiectelor în derulare, nivelul de valorificare a mijloacelor financiare, vor conlucra cu actorii implicați în implementarea proiectelor, vor elabora note informative și le vor prezenta MDRC și altor factori interesați.

Pentru asigurarea unui management financiar eficient al implementării proiectelor, la fiecare etapă de implementare vor fi asigurate transferurile bănești în strictă conformitate cu volumele de lucrări executate, procurările efectuate și în corelare cu planurile de finanțare aprobate.

În etapa finală de implementare a proiectelor, vor fi organizate recepția la terminarea lucrărilor și recepția finală a proiectului. Vor fi elaborate acte de predare – primire și vor fi semnate contracte de transmitere în proprietate a bunurilor obținute în cadrul proiectelor către, și în gestiunea beneficiarilor.

2.4. Monitorizarea, evaluarea și raportarea asupra implementării proiectelor

Un element important al managementului de proiect, este și procesul de monitorizare, evaluare și raportare asupra implementării proiectelor finanțate din FNDR. Această acțiune urmează a fi executată de ADR Sud în strictă corespundere cu recomandările MDRC și prezentată periodic CRD Sud pentru informare. ADR Sud își asumă responsabilitatea monitorizării procesului de implementare a planului de acțiuni privind asigurarea durabilității proiectelor implementate, elaborat de aplicanți cât și raportarea pe proiectele finalizate. ADR Sud elaborează și transmite MDRC rapoarte săptămânale privind mersul implementarea proiectelor investiționale, precum și rapoarte trimestriale privind monitorizarea proiectului individual și privind monitorizarea mijloacelor financiare. La finalul implementării proiectelor sunt elaborate rapoarte finale pentru proiectele implementate.

2.5. Facilitarea cooperării dintre APL din raionul Cahul și furnizorul de servicii AAC

Unul din obiectivele specifice stabilite în PRS în domeniul AAC elaborat de ADR cu suportul GIZ și aprobat de CRD Sud, este regionalizarea serviciului de alimentare cu apă și canalizare. Întru realizarea acestui obiectiv important și în continuarea activităților realizate în perioada 2011-2014 în cadrul proiectului pilot de modernizare a serviciului public de alimentare cu apă și canalizare implementat în raionul Cahul, în anul 2015 vor fi realizate cu suportul GIZ un șir de acțiuni care vin să faciliteze cooperarea dintre APL din raionul Cahul și furnizorul de servicii AAC. În acest sens va fi asigurată asistența în fondarea și înregistrarea operatorului AAC inter-municipal, elaborarea și semnarea de către APL a contractului de delegare a serviciului AAC către operatorul nou creat și va fi elaborat

Planul de afaceri și manualul operațional al operatorului de servicii AAC. Acest exercițiu urmează a fi reaplicat și în cadrul altor raioane unde se va conveni asupra regionalizării serviciului de AAC.

Domeniul de activitate 3 : Dezvoltarea capacităților actorilor de dezvoltare regională

Reușita implementării cu succes a politicii de dezvoltare regională, depinde în mare măsură de capacitățile actorilor implicați în acest proces și presupune dezvoltarea continuă a acestora. În acest sens ADR Sud vine pe rol de instituție regională care facilitează procesul de consolidare a capacităților actorilor de dezvoltare regională: APL , ONG, sectorul privat, etc.

3.1. Planificarea și raportarea activităților de dezvoltare a capacităților

Pentru a asigura buna desfășurare a activităților de dezvoltare a capacităților actorilor de dezvoltare regională este necesar de a planifica din timp aceste activități, a identifica sursele de finanțare pentru realizarea lor. În acest sens anual, în luna decembrie, este elaborat Programul de instruire, care cuprinde o scurtă descriere a fiecărui curs de instruire care urmează a fi desfășurat, cu indicarea tematicii, metodei de instruire, perioadei de desfășurare a cursului și a grupului țintă de ascultători. În marea majoritate instruirile planificate sunt desfășurate cu suportul partenerilor de dezvoltare, principalul din ei fiind Agenția de Cooperare Internațională a Germaniei, GIZ. Ca formă de dezvoltare a capacităților și de preluare a bunelor practici sunt și vizitele de studiu, care la fel sunt asigurate de partenerii de dezvoltare GIZ.

Monitorizarea implementării programului și raportarea asupra acestuia se efectuează prin raportarea lunară ca capitol separat în rapoartele lunare, precum și prin elaborarea și prezentarea MDRC a rapoartelor semestriale specializate.

3.2. Formarea continuă a capacităților actorilor de DR

Pentru anul 2015 ADR Sud își propune organizarea și desfășurarea mai multor sesiuni de instruire pentru cei interesați, care vor viza subiecte ce țin de cooperarea intercomunitară în dezvoltarea serviciilor publice locale, dezvoltarea și gestionarea portofoliului de proiecte, planificarea strategică integrată la nivel local și regional – curs organizat în cadrul Academiei de Administrare Publică (AAP) care cuprinde 4 module tematice. Vor fi organizate instruirii cu referire la managementul proiectelor în cadrul noilor programe de cooperare transfrontalieră 2014-2020.

În anul 2015 vor fi desfășurate sesiuni de instruire pentru potențialii aplicanți în cel de al treilea APP care urmează a fi lansat de MDRC, precum și cu suportul GIZ urmează de a elabora un Program de instruire pentru noile unități tehnice de organizare a prestatorilor de servicii.

Despre desfășurarea sesiunilor de instruire cei interesați vor fi informați prin intermediul publicațiilor pe pagina oficială a ADR Sud ex - și post – eveniment și prin anunțuri și invitații transmise către beneficiari.

4.1. Consolidarea relațiilor de cooperare transfrontalieră și transnațională

În vederea îmbunătățirea activității ADR Sud și atragerea surselor financiare suplimentare în luna decembrie 2014 ADR Sud a încheiat un acord de parteneriat cu ADR Sud Muntenia România. În acest acord sunt prevăzute un șir de domenii de colaborare, care pot aduce rezultate frumoase în dezvoltarea regiunii de sud, prin elaborarea și implementarea în comun a unor proiecte transfrontaliere și/sau transnaționale. Întru realizarea acestui obiectiv ADR Sud și-a planificat pentru anul 2015 o vizită de studiu la colegii din ADR Sud Muntenia pentru a discuta unele idei concrete de proiecte care pot fi realizate în comun, precum și a prelua din experiența mai avansată a colegilor români în atragerea surselor europene.

În anul 2015 se preconizează lansarea primului apel în cadrul Programului transfrontalier Moldova-Ucraina. ADR Sud își propune atât participarea în cadrul acestui apel cu proiecte elaborate cât și să faciliteze aplicarea APL în cadrul programului prin organizarea sesiunilor de instruire tematice și consultații individuale pentru aplicanți.

4.2. Implementarea proiectului susținut de Ambasada Cehiei în R Moldova „Consolidarea capacităților administrației publice din RM - Regiunea de Sud”

Proiectul „Consolidarea capacităților administrațiilor publice din Republica Moldova, regiunea SUD” a demarat în octombrie 2014 și va dura până în septembrie 2015. Este susținut financiar de către Agenția Cehă pentru Dezvoltare. Scopul acestui proiect este de a contribui la dezvoltarea social economică echilibrată a regiunii prin sporirea capacităților actorilor locali și regionali în analiza complexă a problemelor economice, identificarea oportunităților de diversificare economică și susținere a sectorului privat în regiune, prin acordarea asistenței în elaborarea propunerilor de proiecte regionale competitive în baza experienței din Cehia.

În anul 2014 s-a reușit desfășurarea a 4 sesiuni de instruire (a câte 2 zile) cu participarea reprezentanților APL și a sectorului privat din cele 8 raioane ale RDS, primul modul - Gestionarea Ciclului de Proiect (GCP) și colectarea a 62 formulare de idei de proiecte regionale în sectorul economic.

În anul 2015 urmează, analiza ideilor de proiecte de către experții cehi și prezentarea recomandărilor de îmbunătățire, după care, desfășurarea a încă două sesiuni de instruire, modulul doi” Elaborarea Notelor Conceptuale” și modulul trei „Elaborarea cererilor complete de finanțare pentru proiecte de dezvoltare regională”.

Alte activități din proiect:

- Mai 2015: Organizarea vizitei de studiu în Cehia, în regiunile Vysocina, Moravia Centrală și de Sud.
- Iunie 2015: Elaborarea Ghidului practic privind elaborarea proiectelor regionale în sectorul economic,
- Septembrie 2015: Organizarea Conferinței de prezentare a rezultatelor finale ale proiectului.

4.3. Identificarea surselor alternative de finanțare pentru proiecte regionale

Una din atribuțiile nemijlocite ale ADR Sud este atragerea surselor financiare pentru implementarea proiectelor regionale. Întru realizarea acestui obiectiv ADR Sud își propune în continuare în anul 2015 de a lucra asupra identificării surselor financiare pentru proiectele din POR Sud 2013-2015 care nu au asigurată finanțare din FNDR . Pentru a spori șansa proiectelor din POR Sud 2013-2015 de a obține finanțare , atât din surse bugetare naționale (fondul ecologic, fondul rutier, fondul pentru eficiență energetică, etc.) , cât și din alte surse externe, ADR Sud v-a lucra pe parcursul anului la îmbunătățirea proiectelor incluse în acest document, v-a negocia co-finanțări cu ministerele de resort în gestiunea cărora sunt fondurile naționale și va încerca identificarea surselor alternative de finanțare. În acest sens va fi creată o rubrică nouă pe pagina oficială a ADR Sud unde vor fi plasate proiectele care sunt în așteptare de finanțare.

Proiectele elaborate în cadrul exercițiului de planificare strategică sectorială asistat de GIZ, adică fluxul de proiecte generate de Programele regionale sectoriale în domeniile EE, AAC și MDS sunt proiecte complexe, pentru implementarea cărora sunt necesare surse financiare considerabile. Ținând cont alocarea anual a unor sume financiare foarte limitate din FNDR și costurile foarte mari a acestor proiecte, este evident că aceste proiecte nu pot fi implementate din surse financiare externe, atrase în cadrul unor programe lansate de donatori internaționali. În acest sens ADR Sud în colaborare cu GIZ își propune identificarea potențialilor finanțatori pentru aceste proiecte investiționale.

Domeniul de activitate 5: Comunicare și transparență

Reușita oricărei activități ține în mare măsură de capacitatea de a asigura o comunicare eficientă între toți actorii implicați în proces. Procesul de dezvoltare regională cu precădere este un proces foarte complex, de aceea rolul asumat de ADR Sud de a asigura o comunicare eficientă între actorii de dezvoltare regională este unul foarte important.

5.1. Asigurarea vizibilității în implementarea proiectelor de dezvoltare regională

Această activitate presupune: mediatizarea implementării proiectelor de dezvoltare regională la toate etapele de realizare a acestora, cu referire la activitățile de lansare a proiectelor, vizitele de monitorizare în perioada de implementare a acestora, activitățile de recepție finală, ș.a.m.d. În 2015 va fi desfășurată cu suportul GIZ o campanie de conștientizare în cadrul proiectului de AAC în raionul Leova, asigurarea transparenței activităților instituțiilor de dezvoltare regională, asigurarea comunicării cu APL din regiune, mass-media locală și națională și multe alte acțiuni.

5.2. Asigurarea transparenței activităților instituțiilor de dezvoltare regională

Întru realizarea acestui obiectiv specific în anul 2015 ADR Sud își propune să actualizeze permanent și să îmbunătățească pagina oficială a agenției, să administreze conturile ADR pe rețelele de socializare, să actualizeze în periodic informația de pe panoul informativ al ADR Sud și panourile informative din incinta consiliilor raionale. Vor fi elaborate și distribuite beneficiarilor 4 ediții (trimestriale) a Buletinului informativ al ADR Sud. La fel ADR Sud va continua să colaboreze cu

instituțiile media din țară pentru a informa persoanele interesate despre procesul de dezvoltare a regiunii de sud și măsurile întreprinse de instituțiile implicate în dezvoltarea regională în acest sens.

În anul 2015 urmează a edita pachetul standard de materiale promoționale, precum și un ghid turistic "Vizitați Regiunea de dezvoltare Sud", se preconizează la fel desfășurarea unui eveniment pentru toți cei interesați cu genericul: ADR Sud la 5 ani de activitate.

Domeniul de activitate 6: Activitate operațională

6.1. Planificarea și utilizarea eficientă a surselor financiare destinate activității operaționale ale agenției

Managementul financiar și al gestiunii contabile a ADR Sud presupune o planificarea financiară a cheltuielilor operaționale ale ADR Sud în strictă corespundere cu normativele în vigoare, administrarea și gestionarea eficientă a bunurilor din patrimoniu agenției, planificarea bugetului agenției, coordonarea cu MDRC, aprobarea lui de către CRD Sud și urmărirea executării acestuia. La fel este obligatorie organizarea și conducerea contabilității în conformitate cu dispozițiile legale în vigoare, elaborarea „Bilanțului contabil”, asigurarea și calcularea drepturilor salariale și a altor drepturi de personal, întocmirea și prezentarea în termenii stabiliți a diverselor rapoarte contabile organelor de resort din teritoriu.

În anul 2015 ca și în anii precedenți agenția va urmări utilizarea surselor financiare pe 2 surse de finanțare: FNDR și sursele alocate de partenerul de dezvoltare Agenția de Cooperare Internațională a Germaniei (GIZ). Totalurile procesului de monitorizare a utilizării eficiente a surselor financiare gestionate de ADR se vor regăsi în diverse rapoarte și note informative elaborate de agenție și prezentate MDRC, GIZ și CRD Sud.

6.2. Planificarea, organizarea și administrarea procedurilor de achiziții publice

Realizarea acestui obiectiv vine să asigure satisfacerea necesităților de bunuri, lucrări și servicii ale beneficiarilor în cadrul proiectelor în curs de implementare și a activității operaționale a agenției.

În acest context, agenția asigură respectarea Legii privind achizițiile publice nr.96 din 13.04.2007 și a actelor normative în vigoare la toate etapele de organizare și desfășurare a procedurilor de achiziții publice. Ținând cont de numărul de proiecte aprobate spre finanțare în anul 2014 din FNDR și alte surse (GIZ), ADR Sud preconizează organizarea și desfășurarea licitațiilor publice, corespunzător semnarea contractelor de achiziții. La fiecare etapă a procedurii va fi asigurată transparența deciziilor prin intermediul publicațiilor în buletinele specializate și prin materialele expuse pe pagina oficială a ADR Sud.

6.3. Asigurarea secretariatului CRD Sud

Pe rol de secretar al Consiliului Regional pentru Dezvoltare Sud, agenția va asigura buna organizare și desfășurare a 4 ședințe ordinare ale CRD Sud, va prezenta pentru aprobare Programul regional sectorial pe domeniul infrastructurii DLR, planul anual și bugetul integral al ADR Sud și alte

documente care necesită aprobare și avizare. Va prezenta rapoarte de activitate semestriale și anuale și alte informații.

Ținând cont de faptul, că în anul 2015 se vor desfășura alegerile locale și că expiră mandatul actualului CRD, ADR Sud va facilita procesul de constituire a noii componente a CRD Sud.

Domeniul de activitate 7: Monitorizarea și evaluarea politicii de dezvoltare regională

7.1. Monitorizarea, evaluarea și raportarea asupra implementării documentelor de planificare și programare regională

Monitorizarea și evaluarea (M&E) strategiilor sau a programelor finanțate din surse publice este obligatorie. În toate aceste cazuri trebuie stabilit dacă programul atinge rezultatele scontate și dacă beneficiile obținute justifică investițiile realizate.

În timp ce Legea 438-XVI din 28.12.2006 cu privire la dezvoltare regională, atribuie ADR funcțiile de M&E a implementării SDR și POR, aceste funcții se reduc de fapt la monitorizare. Monitorizarea și raportarea asupra implementării planului anual de activitate al ADR Sud se efectuează cu regularitate, elaborând în acest sens rapoarte săptămânale, lunare, semestrial și anual și prezentându-le MDRC în termenii stabiliți. Rapoartele semestrial și anual sunt prezentate CRD pentru informare. Monitorizarea implementării SDR Sud se realizează prin analiza anuală a implementării POR Sud ca instrument de realizare a SDR. În anul 2015 va fi elaborat un raport de implementare a POR Sud 2013-2015, perioada de implementare 2013-2014.

7.2. Participarea în elaborarea sistemului de monitorizare și evaluare bazat pe rezultate

În perioada 2013-2014 GIZ a acordat suport MDRC și ADR în introducerea sistemului de M&E bazat pe rezultate. În această perioadă sa reușit: analiza situației existente în domeniu, elaborarea unui raport privind situația actuală în sistemul de M&E al politicii de DR la nivel central, și regional, a fost testat mecanismul de M&E a proiectelor pilot implementate în RDS cu asistența tehnică a GIZ. La fel s-a reușit organizarea mai multor sesiuni de instruire pentru angajații MDRC și a ADR în vederea dezvoltării capacității acestora în utilizarea în practică a sistemului de M&E bazat pe rezultate.

Pentru anul 2015 ADR își propune, cu asistența GIZ, de a actualiza matricea cadrului logic pentru proiectele noi aprobare spre finanțare pentru anul 2015, precum și revizuirea indicatorilor de produs și rezultat pe proiecte individuale. La fel în acest an va fi stabilit sistemul și indicatorii de M&E bazat pe rezultate pentru SDR Sud 2020 care este în proces de elaborare. Sistemul și indicatorii stabiliți pentru noua strategie vor fi în concordanță cu indicatorii de M&E a SNDR 2020.

Realizarea activităților propuse în anul 2015 vor produce următoarele rezultate:

- ✓ 7 proiecte investiționale implementate cu succes ;
- ✓ SDR Sud 2020 elaborată și consultată public;

- ✓ 1 Program Regional Sectorial în domeniul infrastructurii Drumurilor Regionale și Locale în RDS aprobat de CRD Sud;
- ✓ 6 studii de fezabilitate (inclusiv 3 în domeniul MDS și 3 în domeniul AAC) pentru RDS elaborate;
- ✓ Elaborate cu suportul GIZ în cadrul exercițiului de planificare strategică integrată CPP, CPV și PPF în domeniile EE, MDS, AAC și DRL;
- ✓ Facilitat procesul de dezvoltare a capacităților a circa 350 actori de DR din RDS.

Director ADR Sud

Maria CULEȘOV

Executori:

Tatiana ARAMĂ, șef secție planificare strategică și programare

Eugen LUPĂȘCU, șef secție management proiecte

Olga ZLATI, șef secție finanțe și achiziții

COORDONAT :

Valerian BÎNZARU, șef Direcție Generală Dezvoltare Regională

Igor MĂLAI, șef adjunct Direcție Generală Dezvoltare Regională

Dorin ANDROS, șef Direcție politică și cooperare regională

Sergiu CECAN, șef Direcție relații cu instituțiile de dezvoltare regională

Violeta EVTODIENCO, șef Secție statistică regională

Anexa 1.

Plan de activitate al ADR Sud pentru anul 2015

Nr.	Activități	Acțiuni	Perioada de realizare (trimestru)				Indicatori	Responsabil /Parteneri	Sursa de finanțare	Riscuri
			I	II	III	IV				
Domeniul de activitate 1 : PLANIFICARE STRATEGICĂ ȘI PROGRAMARE										
1.1	Elaborarea SDR Sud 2020	Prezentarea în cadrul primei ședințe a CRD Sud a compartimentului ”Analiza socio-economică a RDS” din SDR 2020 și a analizei SWOT	feb				1 prezentare elaborată Analiza SWOT agreată de CRD	SPSP	FNDR	Neîncadrearea în timpul prevăzut pentru elaborarea documentului propriu-zis
		Defnirea viziunii și a obiectivelor strategice, în corelare cu obiectivele SNDR, și aprobarea acestora de către Comitetul pentru Planificare		mai			Viziune și Obiective definite	SPSP/consultant GIZ, CPS	FNDR	Viziuni diferite privind stabilirea obiectivelor

		Strategică din RDS							
		Identificarea măsurilor de realizare a obiectivelor strategice din SDR Sud 2020, și aprobarea acestora de către Comitetul pentru Planificare Strategică din RDS și de CRD				Măsurile de realizare a obiectivelor stabilite	SPSP/consultant GIZ, CPS, CRD Sud	FNDR GIZ	Viziuni diferite privind stabilirea măsurilor
		Elaborarea sistemului de monitorizare bazat pe rezultate pentru SDR Sud 2020				Rezultate și scopuri formulate Indicatori de monitorizare selectați	SPSP/SMP, consultant GIZ	FNDR GIZ	Capacități insuficiente ale ADR de a elabora sistemul MBR
		Elaborarea versiunii preliminare a strategiei și avizarea acesteia de către Comitetul pentru Planificare Strategică din RDS				Versiunea preliminară a SDR elaborată	SPSP/consultant GIZ, CPS	FNDR	Lipsa indicatorilor la nivel teritorial
		Expertizarea și avizarea versiunii preliminare a SDR Sud 2020 de către MDRC				Document SDR avizat	MDRC	FNDR	Neaprobarea doc de către MDRC
		Organizarea consultărilor publice pe marginea proiectului SDR Sud 2020				Consultări publice organizate	SPSP	FNDR	-

1.2.	Elaborarea PRS în domeniul infrastructurii DRL	Consultarea publică a proiectului PRS în domeniul infrastructurii DRL					Consultări publice organizate	SPSP	GIZ	-
		Prezentarea proiectului PRS în domeniul infrastructurii DRL pentru aprobare CRD Sud					PRS aprobat de CRD	SPSP	GIZ	-
1.3.	Acordarea asistenței APL în actualizarea strategiilor de dezvoltare socio-economică	Facilitarea procesului de actualizare a planurilor locale la capitolul AAC pentru APL de nivelul I din raioanele Cahul și Leova					9 planuri locale actualizate la capitolul AAC	SPSP, SMP, Consultant GIZ	GIZ	Tergiversarea activităților; Conflict de interese
1.4.	Elaborarea POR Sud 2016-2018	Elaborarea POR Sud 2016-2018					POR Sud 2016-2018 elaborat	SPSP, SMP/ Consultant GIZ	FNDR	Amânarea Apelului de Propuneri de Proiecte
		Aprobarea la ședința CRD Sud a POR Sud 2016-2018					POR Sud 2016-2018 aprobat de CRD	SPSP/ Consultant GIZ	FNDR	Conflict de interese privind proiectele incluse
1.5.	Planificarea și raportarea activităților ADR Sud	Elaborarea și prezentarea către MDRC a planurilor lunare de activitate ale ADR Sud pentru anul 2015					12 planuri lunare elaborate	SPSP	FNDR	-

		Raportarea săptămânală/lunara privind implementarea planului de activitate al ADR Sud					52/12 rapoarte săptămânale/lunare elaborate	SPSP	FNDR	-
		Elaborarea și prezentarea către MDRC și CRD a Planului anual de activitate al ADR Sud pentru anul 2016				dec	1 plan anual elaborat	SPSP	FNDR	Lipsa cvorumului CRD
Domeniul de activitate 2 : ELABORAREA ȘI GESTIONAREA PROIECTELOR DE DEZVOLTARE REGIONALĂ										
2.1. Organizarea Apelului de Propuneri de Proiecte (APP)										
2.1.1	Asistarea la nivelul RDS a lansării noului apel de propuneri de proiecte	Plasarea anunțurilor cu privire la APP pe pagina web a ADR Sud, pe pagina web a Consiliilor Raionale, sursele mass-media regionale și locale, cât și în instituțiile publice					1 anunț plasat pe 8 pagini web ale CR; 1 anunț plasat pe pagina ADR Sud; anunț plasat în minim 5 surse mass media.	SC	FNDR	-
		Organizarea ședințelor de lansare a APP în localitățile RDS și facilitarea parteneriatelor pentru proiecte regionale					4 ședințe de lansare a APP realizate	SMP	FNDR	Interes scăzut al APL de a participa la ședințe

		Oferirea de consultații individuale instituțiilor și comunităților interesate (elaborarea notelor conceptuale/cereri complete de finanțare)				Nr. de consultații oferite	SMP	FNDR	-
		Recepționarea și evaluarea notelor conceptuale (NC)				Nr. de note conceptuale recepționate și evaluate	SMP, Comisia de evaluare	FNDR	-
		Recepționarea și evaluarea administrativă a cererilor complete de finanțare (CF)				Nr. de cereri de finanțare recepționate	SMP, Comisia de evaluare	FNDR	-
		Evaluarea tehnică a cererilor de finanțare				Nr. de cereri de finanțare evaluate	SMP /Experți contractați	FNDR/ GIZ	-
		Ședința CRD Sud pentru evaluarea propunerilor de proiecte prezentate și aprobarea celor ce urmează a fi incluse în POR				Nr. de proiecte incluse în POR; Nr. de proiecte remise pentru evaluarea interministerială	SMP	FNDR	Lipsa cvorumului CRD Conflict de interese privind proiectele incluse

2.2. Dezvoltarea conceptelor de proiecte în cadrul exercițiului de planificare sectorială regională

2.2.1	Elaborarea proiectelor în sectorul eficiență energetică (EE) a clădirilor publice	Asigurarea comunicării în cadrul grupurilor de lucru regional (GLRS) și pe proiect (GLP) în procesul de elaborare a conceptelor de proiecte viabile (CPV)				2 ședințe ale GLRS și 6 ale GLP desfășurate; 3 CPV elaborate.	SMP/SPSP Consultant GIZ	GIZ	Interes scăzut la membrilor GL de a participa la activitățile proiectului
		Semnarea acordurilor GLP în vederea elaborării CPV				3 acorduri ale GLP semnate	SMP/ Consultant GIZ	GIZ	Refuzul GLP de a semna acordurile
		Elaborarea proiectului de execuție și a documentației de licitație pentru proiectele propuse spre finanțare (PPF)				Nr. PPF elaborate Nr. seturi de documente elaborate	SMP/ Consultant GIZ	GIZ	Nerespectarea standardelor de calitate convenite și a reglementărilor referitoare la achizițiile publice
		Obținerea aprobării din partea autorităților pentru proiectele propuse spre finanțare (PPF)				Nr. seturi de aprobări obținute	SMP/ Consultant GIZ	GIZ	Interes scăzut al APL pentru aprobare
2.2.2	Elaborarea proiectelor în sectorul	Elaborarea studiilor de fezabilitate, inclusiv a proiectelor de execuție și				3 ședințe ale GLRS și 9 ale	SMP/ Consultant	GIZ	Voință politică scăzută pentru identificarea și

	aprovizionare cu apă și canalizare (AAC)	obținerea aprobărilor din partea autorităților					GLP desfășurate; 3 SF/PE elaborate; 3 seturi de aprobări obținute	GIZ		aprobarea a cel puțin o opțiune recomandată de SF
		Elaborarea termenilor de referință (ToR) pentru selectarea companiei de proiectare în sectorul AAC					ToR elaborați	SMP/ Consultant GIZ	GIZ	-
2.2.3	Elaborarea proiectelor în sectorul Drumuri Regionale și Locale (DRL)	Facilitarea procesului de elaborare a CPP					2 ședințe ale GLSR desfășurate; Nr. CPP elaborate	SMP/SPSP, Consultant GIZ	GIZ	Interes scăzut la membrilor GL de a participa la activitățile proiectului
		Asigurarea asistenței în procesul de elaborare a conceptelor de proiecte viabile (CPV)					1GLP funcțional creat; 1 ședință GLSR și 4 ședințe GLP desfășurate; Nr. CPV elaborate.	SMP/SPSP, Consultant GIZ	GIZ	Interes scăzut la membrilor GL de a participa la activitățile proiectului
2.2.4	Elaborarea proiectelor în	Întocmirea raportului de evaluare a impactului asupra					1 raport EIMÎ	SMP/	GIZ	Lipsa datelor relevante

	sectorul managementul deșeurilor solide (MDS)	mediului înconjurător pentru zona de MDS în RDS					elaborat	Consultant GIZ		necesare pentru întocmirea raportului
		Elaborarea studiului de fezabilitate pentru zonele de MDS					2 ședințe GLSR și 3 ședințe GLP desfășurate; 3 SF elaborate.	SMP/SPSP, Consultant GIZ	GIZ	Voință politică scăzută pentru identificarea și aprobarea a cel puțin o opțiune recomandată de SF
		Facilitarea procesului de elaborare a proiectului propus spre finanțare (PPF)					1 PPF elaborat	SMP/ Consultant GIZ	GIZ	Nerespectarea standardelor de calitate convenite și a reglementărilor referitoare la achizițiile publice și lucrările de construcție
2.3 Implementarea/gestionarea proiectelor de dezvoltare regională										
2.3.1	Implementarea proiectelor de dezvoltare	Încheierea acordurilor de parteneriat în vederea implementării proiectelor de dezvoltare regională aprobate					2 acorduri de parteneriat încheiate	SMP	FNDR/ GIZ	Interes scăzut al APL / părților interesate în vederea

	regională	spre finanțare în anul 2015							semnării acordurilor
		Ajustarea proiectelor noi aprobate spre finanțare în anul 2015 conform modelului ”Pentagon”, inclusiv revizuirea și îmbunătățirea cadrelor logice ale proiectelor orientate pe rezultate				2 proiecte ajustate, Cadre logice revizuite	SMP	GIZ	Capacități insuficiente ale ADR de a elabora cadre logice conform modelului Pentagon
		Elaborarea planurilor de implementare/financiare pe proiecte aprobate spre finanțare în anul 2015				2 planuri de implementare elaborate	SMP	FNDR/ GIZ	-
		Monitorizarea procesului de implementare a proiectelor în derulare (vizite de monitorizare, ședințe de lucru, rapoarte și note informative)				110 vizite de monitorizare, 33 ședințe de lucru, 11 proiecte implementate cu succes	SMP	FNDR GIZ	-

		Procesarea documentelor primare, verificarea lor și asigurarea transferurilor bancare pe proiectele individuale				nr. de transferuri efectuate	SFA	FNDR GIZ	Întârzierea transferurilor din partea MDRC pentru lucrările efectuate
		Analiza utilizării mijloacelor financiare și corelarea cheltuielilor efective cu planurile de finanțare				Plan de finanțare respectat	SFA	FNDR	-
		Organizarea recepției la terminarea lucrărilor pe proiectele implementate (7 proiecte)				7 recepții la terminarea lucrărilor organizate	SMP	FNDR GIZ	Depistate încălcări în lucrările de construcție necorespunzătoare documentației tehnice
		Organizarea evenimentelor de recepție finală pe proiectele implementate				7 recepții finale organizate	SMP	FNDR GIZ	
		Trecerea în gestiunea aplicanților a bunurilor obținute în cadrul proiectelor				7 acte de transmitere a obiectivelor finalizate semnate	SMP, SFA	FNDR GIZ	Încălcări și abateri de la legislația națională privind înregistrarea și administrarea proprietății

										publice
2.3.2	Facilitarea cooperării dintre APL din raionul Cahul și furnizorul de servicii AAC	Asistență în fondarea și înregistrarea operatorului AAC inter-municipal					1 operator AAC inter-municipal înregistrat	SMP/ Consultant GIZ	GIZ	APL nu înțeleg beneficiile cooperării inter-municipale
		Elaborarea și semnarea de către APL a contractului de delegare a serviciului AAC către operatorul nou creat					1 contract semnat	SMP/ Consultant GIZ	GIZ	APL nu sunt pregătite să creeze un operator regional
		Elaborarea planului de afaceri și al manualului operațional al operatorului de servicii AAC					1 plan de afaceri elaborat; 1 MO elaborat	SMP/ Consultant GIZ	GIZ	Tergiversarea activităților
2.3.3	Monitorizarea, evaluarea și raportarea asupra implementării proiectelor	Monitorizarea procesului de implementare a planului de acțiuni privind durabilitatea proiectelor					4 rapoarte elaborate	SMP	FNDR	-
		Elaborarea și transmiterea MDRC a rapoartelor trimestriale: - privind monitorizarea proiectului individual;					Nr de rapoarte elaborate (4x nr. de proiecte implementate)	SMP	FNDR	-

		- privind monitorizarea mijloacelor financiare								
		Elaborarea rapoartelor finale pentru proiectele implementate					6 rapoarte finale pe proiecte implementate	SMP	FNDR	-
Domeniul de activitate 3 : DEZVOLTAREA CAPACITĂȚILOR ACTORILOR DE DEZVOLTARE REGIONALĂ										
3.1	Planificarea și raportarea activităților dezvoltare capacităților de a	Elaborarea programului anual de instruire				dec	1 program de instruire elaborat	SPSP, SRU	FNDR	Lipsa temelor propuse pentru instruire din partea actorilor DR
		Monitorizarea și raportarea implementării programului de instruire	ian		iul		1 raport semestrial 1 raport anual	SPSP, SRU	FNDR	-
3.2	Formarea continuă a capacităților actorilor de DR	Formarea continuă a capacităților specialiștilor ADR					11 de sesiuni frecventate 22 specialiști ADR instruiți	SRU	FNDR, GIZ, Alți donatori	Lipsa instruirilor
		Preluarea bunelor practici de către angajații ADR prin intermediul vizitelor de studiu					5 vizite întreprinse 5 participanți	SRU	FNDR, GIZ, Alți	Lipsa vizitelor

						vizite		donatori	
		Dezvoltarea capacităților actorilor de DR (APL, CRD, operatori economici, etc.)				20 de sesiuni organizate 330 participanți instruiți	SPSP/ SRU	FNDR, GIZ Alți donatori	Lipsa interesului de a participa la instruirii / tematica neatractivă
		Preluarea bunelor practici de către alți actori de DR prin intermediul vizitelor de studiu				2 vizite organizate 5 participanți vizite	SRU	FNDR, GIZ, Alți donatori	Lipsa vizitelor
		Elaborarea Programului de instruire pentru noile unități tehnice de organizare a prestatorilor de servicii				1 program de instruire elaborat	SPSP/SMP, Consultant GIZ	GIZ	Program neconform cerințelor naționale în sectorul AAC

Domeniul de activitate 4: RELAȚII INTERNAȚIONALE ȘI ATRAGEREA INVESTIȚIILOR

4.1.	Consolidarea relațiilor de cooperare transfrontalieră și transnațională	Cooperarea cu ADR Sud Muntenia, Romania în vederea implementării acordului de colaborare semnat în luna decembrie 2014				Nr. activități realizate în comun; Nr. de idei de proiecte comune concepute	SMP/alte servicii ADR	FNDR, alți donatori	Lipsa de inițiative din partea partenerilor
-------------	--	--	--	--	--	--	-----------------------	---------------------	---

		Organizarea și desfășurarea unei vizite de studiu la ADR Sud Muntenia în vederea stabilirii activităților concrete care urmează a fi realizate de comun acord în anul 2015				1 vizită de studiu desfășurare Nr. activități concrete stabilite	SMP/alte servicii ADR	FNDR, alți donatori	Refuz de a finanța deplasarea
		Identificarea partenerilor în vederea aplicării în cadrul EaPTC				Partener identificat	SMP	FNDR	Interes scăzut al partenerilor de a colabora Criza politică din Ucraina
		Participare la Apelul de propuneri de proiecte în cadrul Programului (EaPTC) Parteneriatul Estic de Cooperare Teritorială Moldova – Ucraina 2014-2020	feb			1 NC elaborată și înaintată în cadrul programului	SMP	UE	Acumularea punctajului insuficient de trecere în etapa II
		Facilitarea participării APL din RDS în cadrul Programului (EaPTC) Parteneriatul Estic de Cooperare Teritorială Moldova – Ucraina 2014-2020				Nr. aplicări la program în RDS	SMP	UE	Lipsa interesului APL pentru Program
4.2	Implementarea proiectului susținut	Dezvoltarea capacităților APL în scrierea proiectelor de				8 training-uri organizate în	SMP	ACD	Lipsa interesului APL pentru

	de Ambasada Cehiei în R Moldova „Consolidarea capacităților administrației publice din RM - Regiunea de Sud”	dezvoltare economică a regiunilor				RDS; 100 actori cu capacități îmbunătățite			proiect
		Preluarea experienței Cehiei în implementarea proiectelor de suport în dezvoltarea afacerilor		mai		10 participanți în cadrul vizitei de studiu în Cehia;	SMP	ACD	Amânarea vizitei
		Organizarea conferinței de prezentare a rezultatelor finale a proiectului		iun		1 Conferință organizată. 150 participanți	SMP	ACD	Tergiversarea activităților proiectului
4.3	Identificarea surselor alternative de finanțare pentru proiecte regionale	Facilitarea procesului de aplicare la finanțări externe pentru APL din RDS				Nr. anunțuri de APP plasate pe situl ADR; Nr. consultații acordate potențialilor aplicanți	SMP/ SC	FNDR	Lipsa apelurilor
		Aplicarea NC în cadrul APP lansate de diverși donatori				Nr. NC aplicate; Nr. Proiecte	SMP	FNDR	Activități și cheltuieli neeligibile

		externi					cîştigate			pentru ADR
		Identificarea surselor alternative de finanțare pentru proiectele din POR Sud 2013-2015					Nr de proiecte finanțate/cofinanțate din alte surse decât FNDR	SMP	FNDR	Lipsa interesului din partea donatorilor față de proiecte
Domeniul de activitate 5 : COMUNICARE ȘI TRANSPARENȚĂ										
5.1	Asigurarea vizibilității în implementarea proiectelor dezvoltare regională	Mediatizarea implementării proiectelor de dezvoltare regională					Nr. materiale informative plasate /difuzate	SC	FNDR	Lipsa informației
		Informarea și sensibilizarea cetățenilor privind serviciile de AAC (campanie de conștientizare în raionul Leova).					1 campanie de conștientizare în r. Leova organizată; 30 întâlniri publice; -70 lecții tematice desfășurate în școli; -400 postere editate.	SC, consultant GIZ	GIZ	Lipsa receptivității cetățenilor la campania de informare; Mesajul campaniei nu este pe înțelesul populației
5.2	Asigurarea transparenței	Actualizarea paginii Web a agenției					Nr. materiale plasate	SC	FNDR	Dificultăți în accesarea

	activităților instituțiilor de dezvoltare regională					Nr. accesări site			paginii web
		Întreținerea conturilor de socializare a agenției				Nr. materiale plasate Nr. accesări site	SC	FNDR	Dificultăți în accesarea paginii web
		Actualizarea informației pe panoul informativ al ADR Sud				Nr. materiale afișate	SC	FNDR	Lipsa informației
		Elaborarea și distribuirea buletinului informațional electronic				4 ediții buletin elaborate 1300 beneficiari	SC	FNDR	Lipsa informației
		Actualizarea informației pe panourile informative din incinta consiliilor raionale din RDS				Nr. materiale afișate	SC	FNDR	Interes scăzut al APL de a plasa informațiile pe panou
		Elaborarea și editarea pachetului standard de materiale promoționale (mape, calendare, agende, etc.)				Nr. materiale promoționale editate și distribuite	SC	FNDR	Lipsa finanțelor
		Editarea broșurii ” Ghid turistic – vizitați Regiunea de Dezvoltare Sud”				1 broșură elaborată	SC, echipa ADR Sud	FNDR	Lipsa finanțelor

		Organizarea evenimentului „ADR la 5 ani de activitate”		20 apr			1 eveniment desfășurat; Nr. de participanți	SC, echipa ADR Sud	FNDR GIZ	Lipsa finanțelor
		Actualizarea designului site-ului ADR Sud					Design actualizat	SC	FNDR	Lipsa finanțelor
Domeniul de activitate 6: ACTIVITATE OPERAȚIONALĂ										
6.1	Planificarea și utilizarea eficientă a surselor financiare destinate activității operaționale ale agenției	Aprobarea devizului de către CRD si elaborarea planului de finanțare generalizat					1 plan de finanțare elaborat și aprobat	SFA	FNDR	Lipsa cvorumului CRD
		Evidența contabilă și valorificarea mijloacelor financiare					Nr. rapoarte financiare	SFA	FNDR	Lipsa mijloacelor financiare Debursarea mijloacelor financiare cu întârziere Crearea economiilor
		Raportarea asupra utilizării mijloacelor financiare					Nr. rapoarte financiare	SFA	FNDR	-

6.2	Planificarea, organizarea și administrarea procedurilor de achiziții publice	Elaborarea planurilor anuale și semestriale de organizare a achizițiilor publice și plasarea lor pe site-ul ADR	ian		iul		1 plan anual elaborat 2 planuri semestriale elaborate	SAP	FNDR	Calitatea nesatisfăcătoare a proiectelor tehnice Necesitatea revizuirii documentației tehnice
		Elaborarea caietelor de sarcini și a documentelor de licitație.					Nr. de pachete de documente pentru licitație elaborate	SAP	FNDR	Neprezentarea în termen a documentației de către beneficiar
		Publicarea în BAP și în alte surse de informare (pagina web ADR, presa regională) a anunțului de intenție, a invitațiilor pentru participare la licitație / concursul ofertelor de preț, a anunțului de atribuire a contractelor de achiziții publice, precum și informarea operatorilor economici.					Nr. anunțuri publicate	SAP	FNDR	-
		Desfășurarea achizițiilor publice, evaluarea ofertelor,					2 achiziții	SAP	FNDR	Lipsa ofertelor

		desemnarea câștigătorului și încheierea contractelor de achiziții publice.					desfășurate 2 contracte încheiate			Prezentarea ofertelor incomplete Lipsa unor ofertanți cu experiență relevantă
6.3	Asigurarea secretariatului CRD Sud	Acordarea suportului informațional și logistic CRD Sud					128 de seturi de materiale	SPSP/ SMP/SC	FNDR	Lipsa interesului activ al membrilor CRD
		Organizarea și convocarea ședințelor CRD Sud					4 ședințe desfășurate Nr. participanți la ședințe	Manager de oficiu	FNDR	Lipsa interesului activ al membrilor CRD
		Facilitarea procesului de constituire a noii componente a CRD Sud					32 membri CRD Sud selectați	SPSP	FNDR	Lipsa interesului activ al candidaților
Domeniul de activitate 7: MONITORIZAREA ȘI EVALUAREA POLITICII DE DEZVOLTARE REGIONALĂ										
7.1	Monitorizarea, evaluarea și raportarea asupra implementării	Elaborarea Raportului de monitorizare a implementării POR Sud 2013-2015 (perioada 2013-2014)	ma r				1 raport POR elaborat	SPSP Consultanții GIZ	FNDR	-

	documentelor de planificare și programare regională	Elaborarea și prezentarea către MDRC și CRD a raportului privind implementarea Planului de activitate al ADR pentru anul 2014	ian				1 raport anual elaborat	SPSP	FNDR	-
		Elaborarea și prezentarea către MDRC și CRD a raportului privind implementarea Planului de activitate al ADR pentru anul 2015				dec	1 raport semestrial elaborat	SPSP	FNDR	-
7.2.	Participarea în elaborarea sistemului de monitorizare și evaluare bazat pe rezultate	Participarea la elaborarea termenilor de referință pentru angajarea expertului care va evalua strategiile curente de dezvoltare regională și a legăturii acestora cu SNDR, din perspectiva rezultatelor.		apr.			ToR elaborați	SPSP/SMP, consultant GIZ	FNDR	Expert neidentificat
		Elaborarea MCL pe proiecte conform sistemului de MBR					Indicatori de MBR stabiliți	SMP, Consultant GIZ	FNDR GIZ	Capacități insuficiente ale ADR de a elabora sistemul MBR
		Utilizarea sistemului de MBR în stabilirea indicatorilor de monitorizare și evaluare a POR Sud 2016-2018					Indicatori de MBR stabiliți	SMP/SPSP, Consultant GIZ	FNDR GIZ	

		Utilizarea sistemului de MBR în stabilirea indicatorilor de monitorizare și evaluare a SDR Sud 2020					Indicatori de MBR stabiliți	SPSP, Consultant GIZ	FNDR GIZ	
--	--	--	--	--	--	--	--------------------------------	----------------------------	-------------	--